

## 財務收支分析

### 一、理念與邏輯

- 在進行財務收支分析時，必須先認識兩種財務報表
  - 資產負債表：將運動休閒事業在某一天所擁有的資產、負債、股東權益的存量狀況表達的報表。
  - 損益表：運動休閒事業在某一段時間(一年、一月、一季)實際的收入與支出的流量，加以彙整的報表。

### 二、損益平衡分析(Break-Even Analysis)

1. 要賣多少產品才能打平？不賺也不賠。
2. 幫助管理者做利潤預測的常用工具。
3. 利用簡單公式，幫助管理者找出收益(revenue)、成本(cost)，和利潤(profits)之間的關係。
4. 計算公式：

損益平衡點(銷售數量) = 固定成本 ÷ 單位銷售毛利

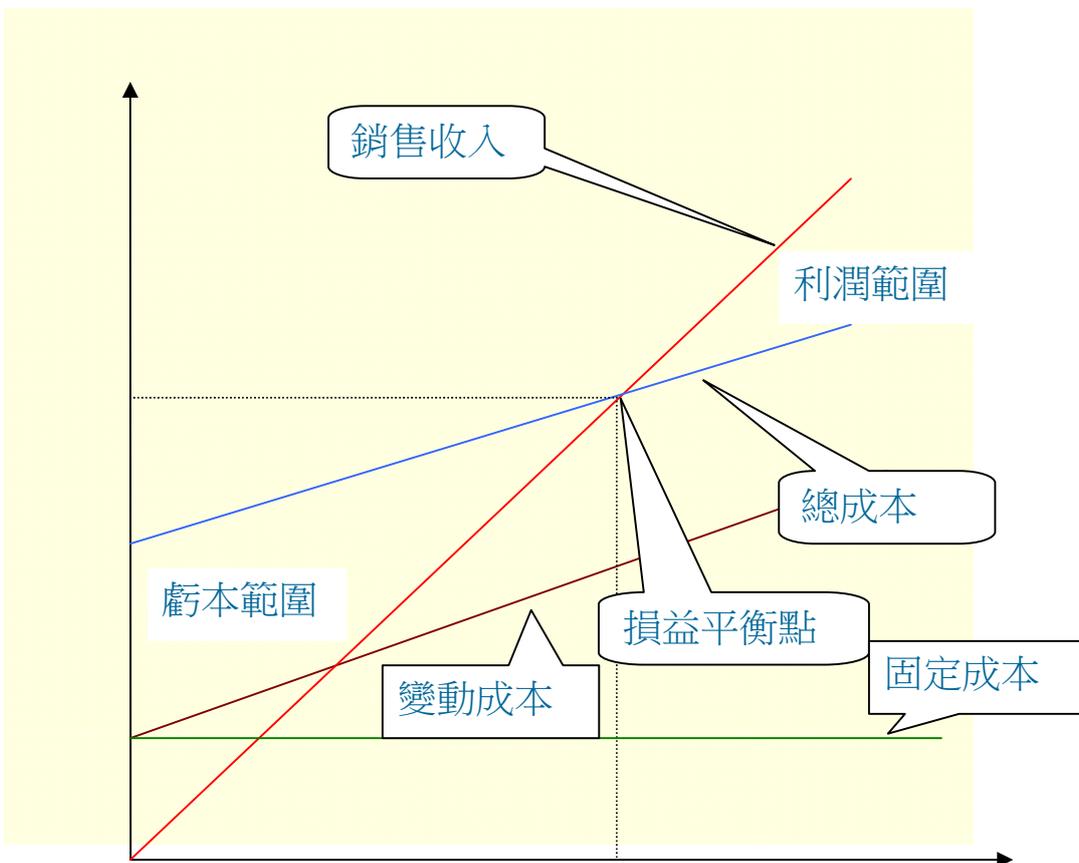
損益平衡點(銷售金額) = 固定成本 ÷ 銷售毛利率

### 三、固定成本 vs. 變動成本

**固定成本**，就短期而言，不隨數量變動的成本，

**變動成本**，隨產出數量而比例變動的成本，

**銷售毛利**，每一單位銷售的售價－每一單位銷售的變動成本



- 當其他的情況不變下
  - 固定成本愈高，則損益平衡點愈高
  - 銷售毛利越高，損益平衡點愈低
  - 損益平衡點愈低，經營風險越低
- 先以最高的銷售毛利和最低的銷售毛利，分別計算出損益平衡點，這兩個損益平衡點就分別代表損益平衡的低標準和高標準。

#### 四、損益平衡分析之簡例

例題一：飽飽麵包店每個麵包價格為20元，總固定成本為6000元，平均變動成本為15元，請問要銷售多少個才能達損益平衡？又損益平衡銷售金額為多少？

例題二：飽飽麵包店每個麵包價格為25元，一年總固定成本為120萬元，每個蛋糕的變動成本為5元，請問每個月要銷售多少個才能達損益平衡？又損益平衡銷售金額為多少？

某運動顧問公司籌辦棒球育樂營，每一梯次4天3夜，最多可收180人，最大收入與支出如下

最大收入預估：5000元×180人		900,000元
支出：		
1.人事費		
輔導員、醫護、教練、職星官	4000元/人×32人=	128,000
清潔		3,500
教官		4,000
職棒球員		6,000
2.交通	7000元/趟×4趟=	28,000
3.伙食	150元/天/人×4天=	138,000
4.場地租金		50,000
5.保險	95元/人×230人=	21,850
6.廣告		77,300
7.紀念品	300元×230元=	69,000
8.球具器材		5,000
9.其他雜項支出		
手冊		7,000
醫療用品		10,000
被單清洗	100/人×180人=	18,000
蒸餾水	150元/桶×20桶×3天=	9,000
其他		5,000
10.職前訓練		
餐費	50元/人×34人=	1,700
車資		7,000

☺ 請問每一梯次損益平衡參加人數是多少

Nike每年損益平衡營業額

固定管銷費用：薪資、房租、水電..4000萬

銷售毛利率依同業水準：0.25-0.30間

每年損益平衡收入=每年固定管銷費用÷銷貨毛利率

#### 五、新計畫之可行性評估

Mark準備經營一座18道之高爾夫球場，球場專職人員35人、兼職30人，桿弟150人，水電費每月20萬、維護費20萬、租金50萬、保險50萬、利息100萬，其它辦公費用每個月10萬。

1. 要收支平衡，每年要多少營業收入？
2. 每個月可服務多少人？
3. 會員是否須設上限？上限是多少人？會員會如何定價？
4. 球場附近居民與上班族約150000人，要達收支平衡是否可行？